



Editorial	1
News Menschen	4
News	5
Nachgefragt «Wachstum allein ist kein Erfolgsindikator»	10
Kolumne Margrit Zurschmiede Zwei Sekunden	12
Kolumne Matthias Mölleney Arbeit ist ein Schweizer Qualitätsprodukt	13
Vorschau Penso 06/26	27
Recht Allgemeine Arbeitsbedingungen – das «Kleingedruckte» zum Arbeitsvertrag	47
Forum	65
Event HR-Forum: Arbeitsfähigkeit erhalten statt Ausfälle verwalten	68
Buch des Monats HR Insights: Führung in 52 Perspektiven	70
MICE Appenzeller Huus, Gonten: Ausgezeichnet tagen im Appenzellerland	72

Dossier

Gesundheitsförderung ohne Tabu 14

Innovative Praxisbeispiele loten Grenzen und Potenziale des BGM aus und diskutieren rechtliche, kulturelle und gesellschaftliche Herausforderungen.

Gesundheitsförderung ohne Druck und Stigmatisierung: Wie sie gelingt	17
Was der Arbeitgeber darf – und was nicht	22
Wechseljahre am Arbeitsplatz	24
Wenn BGM und Qualitätsmanagement zusammenrücken	29
Plädoyer für einen Perspektivenwechsel	32
Interview Thomas Mattig: «Ich teile die Kritik»	36
Cordon bleu oder Salade verte?	42



Dossier

Langlebigkeit 50

Die Langlebigkeit fordert Gesellschaft, Sozialversicherungen und Individuen. Wir klären, welche Weichen gestellt werden müssen.

Wenn 90 das neue 65 wird	53
Länger leben – was bedeutet das für die Sozialversicherungen?	58
Auswirkungen der Langlebigkeit auf Arbeitswelt und Vorsorge	62